



Federatie
**Medisch
Specialisten**

Vragen

Medisch Specialist 2025

ambitie, vertrouwen, samenwerken



Visiedocument Medisch Specialist 2025

Colofon

Het Visiedocument Medisch Specialist 2025
is een uitgave van de Federatie Medisch Specialisten

Postadres:

Postbus 20057
3502 LB Utrecht
T (030) 28 23 650
E info@demedischspecialist.nl

Vormgeving: IJzersterk.nu

Vrijwaring

De Federatie Medisch Specialisten heeft de grootst mogelijk zorg besteed aan de samenstelling van het Visiedocument Dure Geneesmiddelen. Desondanks accepteren wij geen aansprakelijkheid voor eventuele onjuistheden in de informatie, noch voor schade, overlast of ongemak dan wel andersoortige gevolgen die voortvloeien uit of samenhangen met het gebruik van de informatie.

Alle rechten voorbehouden

© 2017. De tekst uit deze publicatie mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch door fotokopieën of enige andere manier, echter uitsluitend na voorafgaande toestemming van de uitgever. Toestemming voor gebruik van tekst (gedeelten) kunt u schriftelijk of per e-mail en uitsluitend bij de uitgever aanvragen.

Van het document over onze ambitie in 2017 naar de werkelijkheid in 2025

De Commissie Medisch Specialist 2025 van de Federatie Medisch Specialisten hoopt dat het document dat voor u ligt, leidt tot discussie binnen de raden van de Federatie, uw wetenschappelijke vereniging, uw medische staf of uw vakgroep. Het document pretendeert geenszins alle antwoorden te geven en is ook zeker geen pakket van maatregelen die u moet nemen voor 2025. Het is bedoeld als een leidraad voor discussie met collega's, patiënten, bestuurders en organisaties over de ambities die u samen hoopt te verwezenlijken de komende jaren. De commissie hoopt dat u die ambities durft te formuleren en dat u concrete plannen maakt om daadwerkelijk van de Nederlandse zorg aantoonbaar de beste ter wereld te maken.

Hieronder zijn vragen geformuleerd die u kunt gebruiken bij discussies en het maken van concrete plannen. Om van elkaar te leren stelt de Commissie Medisch Specialist 2025 het zeer op prijs wanneer u gemaakte plannen naar ons stuurt (visie@demedischspecialist.nl).

ALGEMENE VRAGEN BIJ ELK HOOFDSTUK:

- Gaat u met dit thema wel of niet aan de slag?
- Wie gaat hiermee aan de slag?
- Wat gaat u precies doen?
- Wat en wie heeft u hiervoor nodig?
- Hoe gaat u concrete invulling hieraan geven?
- Wanneer gaat u beginnen en wanneer verwacht u de eerste resultaten of voortgang te rapporteren?
- Zijn er eventuele belemmeringen waarom u hier nog niet mee aan de slag kunt gaan?

01. Onze ambitie

“In 2025 behoort de Nederlandse medisch specialistische zorg aantoonbaar tot de meest innovatieve, doelmatige en kwalitatief beste ter wereld. Als gevolg hiervan wordt de Nederlandse zorg, net als watermanagement, een internationaal voorbeeld. Patiënten en medisch specialisten van overal ter wereld gaan hier profijt van hebben.”

Ten aanzien van deze ambitie kunt u landelijke of lokale kwaliteitsdoelen stellen. U kunt bijvoorbeeld denken aan het kiezen van een aandoening of ziekte en samen met patiënten, ziekenhuizen, verzekeraars, bedrijven en overheden te kijken wat in de wereld hieromtrent de best practices zijn. Neem dan voor 2025 de ambitie om dit nóg beter te doen.

We verdelen kwaliteitsinformatie in drie domeinen:

- a) ‘Harde’ kwaliteitsparameters zoals morbiditeit en mortaliteit of metingen uit landelijke registraties.
- b) |‘Zachte’ kwaliteitsparameters zoals patiëntenquêtes, service metingen en individuele of teambeoordelingen.
- c) Doelmatigheidsmetingen zoals kosten per ingreep, aanvraaggedrag of praktijkvariatie.

Voor welke ziekten of aandoeningen stelt u doelen voor het verzamelen van kwaliteitsinformatie?

- Gaat u met dit thema wel of niet aan de slag?
- Wie gaat hiermee aan de slag?
- Wat gaat u precies doen?
- Wat en wie heeft u hiervoor nodig?
- Hoe gaat u concrete invulling hieraan geven?
- Wanneer gaat u beginnen en wanneer verwacht u de eerste resultaten of voortgang te rapporteren?
- Zijn er eventuele belemmeringen waarom u hier nog niet mee aan de slag kunt gaan?



02. De unieke patiënt en de moderne medisch specialist

“In 2025 is gezamenlijk besloten dagelijkse praktijk geworden voor medisch specialisten en patiënten. Positieve Gezondheid staat centraal. Er is een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor verbetering van gezondheidsvaardigheden van patiënten.”

Ten aanzien van deze ambitie kunt u de volgende doelen en bijbehorende vragen stellen.

Doel 1. De gezondheidsvaardigheden van patiënten worden versterkt.

- Gaat u met dit thema wel of niet aan de slag?
- Wie van u gaat aan de slag om de gezondheidsvaardigheden van patiënten te versterken?
- Wat gaat u precies doen om ervoor te zorgen dat de gezondheidsvaardigheden van patiënten worden versterkt?
- Wat en wie heeft u nodig om dit doel te bereiken?

- Hoe gaat u invulling geven aan dit gestelde doel?
- Wanneer gaat u beginnen en wanneer verwacht u de eerste resultaten of voortgang te rapporteren?
- Zijn er eventuele belemmeringen waarom u hier nog niet mee aan de slag kunt gaan?

Doel 2. We geven zo veel mogelijk praktische invulling aan positieve gezondheid en werken vanuit een holistische benadering. De randvoorwaarde hiervoor is mentale en fysieke vitaliteit van de medisch specialist (voorbeeld: geneesplezier).

- Gaat u met dit thema wel of niet aan de slag?
- Wie van u gaat aan de slag om ervoor te zorgen dat er zo veel mogelijk praktische invulling wordt gegeven aan positieve gezondheid en het werken vanuit een holistische benadering?
- Wat gaat u precies doen om ervoor te zorgen dat zoveel mogelijk vanuit dit gedachtegoed wordt gewerkt?
- Wat en wie heeft u nodig om dit doel te bereiken?
- Hoe gaat u concrete invulling geven aan dit gestelde doel?
- Wanneer gaat u beginnen en wanneer verwacht u de eerste resultaten of voortgang te rapporteren?
- Zijn er eventuele belemmeringen waarom u hier nog niet mee aan de slag kunt gaan?



03. Richting netwerkgeneeskunde

“In 2025 is de medisch specialist onderdeel van een netwerk rondom de patiënt. Dit betekent dat zorg wordt gepland rondom de patiënt, fysiek én virtueel.”

Ten aanzien van deze ambitie kunt u de volgende doelen en bijbehorende vragen stellen.

Doel 1. Er gaat een kanteling plaatsvinden binnen het ziekenhuis rond de zorg voor multimorbide (kwetsbare en ouderen) patiënten, namelijk van aanbod- en specialismegericht naar patiëntgericht. De zorg zal steeds meer gepland worden rondom die patiënt, deels virtueel en deels fysiek. De hulp van technologie wordt hierbij ingezet.

- Gaat u met dit thema wel of niet aan de slag?
- Wie van u gaat aan de slag om ervoor te zorgen dat de zorg zoveel mogelijk wordt ingericht rondom de patiënt (zowel fysiek als virtueel)?
- Wat gaat u precies doen om ervoor te zorgen dat er zoveel mogelijk wordt ingezet op het creëren van een netwerk rondom de patiënt?
- Wat en wie heeft u nodig om dit doel te bereiken?
- Hoe gaat u concrete invulling geven aan dit gestelde doel?
- Wanneer gaat u beginnen en wanneer verwacht u de eerste resultaten of voortgang te rapporteren?
- Zijn er eventuele belemmeringen waarom u hier nog niet mee aan de slag kunt gaan?

Doel 2. Bij het verlenen van chronische en laagcomplexere zorg zal de medisch specialist zich continu de vraag stellen: “Wie in het netwerk is het meest geschikt om deze zorg te verlenen?” Belangrijk hierbij is dat continu kwaliteit voorop staat. De vraag is dan ook wat de randvoorwaarden zijn voor succesvolle verschuiving van zorg. Voorafgaand aan een eventuele verplaatsing van zorg wordt een risico-inventarisatie verricht en na verloop van tijd wordt de kwaliteit van zorg geëvalueerd.

- Gaat u met dit thema wel of niet aan de slag?
- Wie van u gaat aan de slag om ervoor te zorgen dat deze vraag gesteld zal worden?
- Wat gaat u precies doen om ervoor te zorgen dat deze vraag gesteld zal worden?
- Wat en wie heeft u nodig om dit doel te bereiken?
- Hoe gaat u concrete invulling geven aan dit gestelde doel?
- Wanneer gaat u beginnen en wanneer verwacht u de eerste resultaten of voortgang te rapporteren?
- Zijn er eventuele belemmeringen waarom u hier nog niet mee aan de slag kunt gaan?



04. Betrokken bij gezondheid en gedrag

“Er wordt in 2025 nauwelijks meer gerookt, veel minder alcohol gebruikt en meer bewogen. Hier dragen de medisch specialisten aan bij. Zij spreken zich uit over het belang van een gezonde leefstijl en leefstijl is steeds vaker onderwerp van gesprek in de spreekkamer.”

Ten aanzien van deze ambitie kunt u het volgende doel stellen en bijbehorende vragen stellen:

Doel: Medisch specialisten worden zich bewust, denken actief na en wisselen informatie uit over leefstijl, gezondheid, ziekte, functioneren en genezing binnen het werk.

- Gaat u met dit thema wel of niet aan de slag?
- Wie van u gaat aan de slag om ervoor te zorgen dat zorgprofessionals zich steeds meer bewust worden, actief gaan nadenken en informatie uit wisselen over gezondheid, ziekte, functioneren en genezing?
- Wat gaat u precies doen om ervoor te zorgen dat er zoveel mogelijk wordt ingezet op het creëren van bewustwording en een actieve houding ten aanzien van dit onderwerp?
- Wat en wie heeft u nodig om dit doel te bereiken?
- Hoe gaat u concrete invulling geven aan dit gestelde doel?
- Wanneer gaat u beginnen en wanneer verwacht u de eerste resultaten of voortgang te rapporteren?
- Zijn er eventuele belemmeringen waarom u hier nog niet mee aan de slag kunt gaan?



05. Voorop in vernieuwing

“In 2025 is niet langer de technologie die op ons afkomt bepalend voor innovatie. Medisch specialisten zijn samen met patiënten betrokken bij innovatie. Zij kennen de maatschappelijke behoefte en weten wat er écht nodig is om de zorg te verbeteren.”

Ten aanzien van deze ambitie kunt u het volgende doel stellen en bijbehorende vragen stellen:

Doel 1. Investeren in het creëren en versterken van de innovatiecultuur binnen ziekenhuizen. Dit betekent onder andere het ontwikkelen van kennis en competenties en beschikbaar maken van tijd en geld om zorginnovatie mogelijk te maken.

- Gaat u met dit thema wel of niet aan de slag?
- Wie van u gaat hiermee aan de slag?
- Wat gaat u precies doen?
- Wat en wie heeft u nodig om het doel te bereiken?
- Hoe gaat u concrete invulling geven aan het gestelde doel?
- Wanneer gaat u beginnen en wanneer verwacht u de eerste resultaten of voortgang te rapporteren?
- Zijn er eventuele belemmeringen waarom u hier nog niet mee aan de slag kunt gaan?

Doel 2. Bewustwording; welke technologie vervult de behoefte van de patiënt voor kwaliteit, patiëntvriendelijkheid en veiligheid. Er wordt hierbij beoogd in samenwerking met partijen tot een objectieve en betrouwbare wijze te komen waarop de technologieën worden beoordeeld en toegelaten. U kunt dan bijvoorbeeld denken aan het investeren om een vertegenwoordiger van de medische staf aan te stellen en deze rol verder te ontwikkelen en ondersteunen. De Chief Medical Information Officer (CMIO) kan fungeren als schakel tussen de patiënt en de technologieleverancier.

- Gaat u met dit thema wel of niet aan de slag?
- Wie van u gaat hiermee aan de slag?
- Wat gaat u precies doen?
- Wat en wie heeft u nodig om het doel te bereiken?
- Hoe gaat u concrete invulling geven aan het gestelde doel?
- Wanneer gaat u beginnen en wanneer verwacht u de eerste resultaten of voortgang te rapporteren?
- Zijn er eventuele belemmeringen waarom u hier nog niet mee aan de slag kunt gaan?

Het helpt als u uw doelen voor de verschillende ambities zo SMART mogelijk definieert.

SMART staat voor:

- Specifiek - Is de doelstelling eenduidig?
- Meetbaar - Onder welke (meetbare/observeerbare) voorwaarden of vorm is het doel bereikt?
- Acceptabel - Is deze acceptabel voor de doelgroep en/of het management?
- Realistisch - Is het doel haalbaar?
- Tijdsgebonden - Wanneer (in de tijd) moet het doel bereikt zijn?

In plaats van Acceptabel (of het synoniem Aanvaardbaar) worden ook vaak Ambitueus (Bewerkstelligt het doel wel een echte verandering?), Actiegericht (Moet er echt iets voor worden gedaan?) of Aanwijsbaar gebruikt (Wie wijs je aan die het doel nastreeft?).

